



PHỤ LỤC IV
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	TH 2019
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Sản lượng xe khách/ xe buýt	Xe	503
	- Sản lượng xe chuyên dùng	Xe	61
2	Doanh thu	Tỷ đồng	6.873,176
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	556,602
4	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	435,563

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh (Công ty mẹ) căn cứ Quyết định của Hội đồng thành viên số 83/QĐ-HĐTV ngày 20/12/2019:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH 2020
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Sản lượng xe khách/ xe buýt	Xe	499
	- Sản lượng xe chuyên dùng	Xe	135
2	Doanh thu	Triệu đồng	5.850.214
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	460.668
4	Nộp ngân sách	Triệu đồng	378.166

2. Kế hoạch đầu tư phát triển (Công ty mẹ) căn cứ theo Nghị quyết Hội đồng thành viên số 80/NQ-HĐTV ngày 20/12/2019:

TT	Tên dự án, công trình	ĐVT	Tổng mức đầu tư	Kết quả đầu tư năm 2020 (dự kiến)
	CÔNG TY MẸ (I + II)			
I	Tổng kế hoạch đầu tư	Triệu đồng	70.939.629	70.939.629

	phục vụ sản xuất kinh doanh 2020 (văn phòng + xí nghiệp)			
II	Tổng kế hoạch đầu tư mở rộng sản xuất	Triệu đồng	80.982.433	50.832.433

II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

- Nâng cao trách nhiệm, tính chủ động trong công tác tham mưu của các phòng ban chức năng.
- Chuẩn bị tốt các nguồn vốn / kế hoạch tài chính để phục vụ tốt hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty năm 2020. Thẩm định tài chính và kiểm soát quản lý tài chính của các đơn vị.
- Cập nhật thông tin thay đổi thị trường, sản phẩm nhằm xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh đúng hướng. Tăng cường hiệu quả công tác dự báo thị trường, sản phẩm.
- Xây dựng và thực hiện các chương trình thúc đẩy bán hàng, chương trình hậu mãi, khuyến mãi hấp dẫn, thưởng bán hàng.
- Tổ chức chương trình chăm sóc khách hàng thường niên, cập nhật xu hướng nhằm cải thiện mẫu mã và chất lượng sản phẩm.
- Gia tăng doanh thu, lợi nhuận từ các hoạt động dịch vụ, cung cấp dịch vụ vượt trên sự hài lòng của khách hàng.
- Tiếp tục công tác đào tạo, nâng cao tay nghề và chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động, khuyến khích người lao động học hỏi và tự rèn luyện chuyên môn, chia sẻ kinh nghiệm trong quá trình công tác tại đơn vị.
- Tăng cường kiểm tra, giám sát, đảm bảo công tác an ninh chính trị, phòng chống cháy nổ, an toàn lao động & vệ sinh môi trường.
- Quan tâm khuyến khích sáng kiến cải tiến, áp dụng khoa học công nghệ vào lao động sản xuất.

- Vận động tham gia giải thưởng “Sáng tạo” từ nay đến hết 30/6/2020.
- Áp dụng hệ thống quản trị chất lượng toàn diện TQM và ISO, SOP trong toàn Tổng Công ty, cải tiến không ngừng các qui trình làm việc.
- Tổng Công ty và các đơn vị phối hợp duy trì thực hiện tốt các chương trình xã hội vì cộng đồng. ./.

